



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



ACANDI



“MANEJO SOSTENIBLE Y COMERCIALIZACIÓN DE 208,5 HECTÁREAS DE CACAO ESTABLECIDAS EL MUNICIPIO DE ACANDÍ – CHOCÓ”

Departamento
del Chocó



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



OBJETIVO



Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 123 familias campesinas del municipio de Acandí, departamento del Chocó, mediante el incremento y tecnificación de la producción de cacao en sus fincas a través de la adopción e implementación de infraestructura para el manejo poscosecha en las fincas de los productores.

METAS

- Participación activa de los 123 beneficiarios seleccionados en las instancias gobierno de la organización de productores.
- Sostener 208,5 Hectáreas ya establecidas de cacao.
- Mejorar la calidad de la producción llegando a un 50% de producción en calidad premio, 48% de producción en corriente y 2% la producción de pasilla.
- Mejorar el beneficio de cacao, a través de la construcción de un beneficiadero por productor, compuesto por un fermentador tipo escalera y un secador tipo marquesina solar.
- Lograr que el 100% de los beneficiarios realicen un manejo adecuado de los residuos generados por el proyecto.
- Comercializar, con el aliado comercial, el 100% de la producción esperada.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



ALIADOS



Productores	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROFORESTALES DE ACANDÍ - APROCAFA
Aliados Comerciales	COMPAÑÍA NACIONAL DE CHOCOLATES S.A – CNCh.
OGA	VENTAJAS KOMPETITIVAS E.U.
Otros Acompañantes	Gobernación del Chocó
	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
	Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional



EVALUACIÓN SOCIAL

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



SITUACIÓN ACTUAL

- 123 beneficiarios del municipio de Acandí
- **Ingreso promedio mensual**
 - \$504.609.
 - 1,8% Explotación Agrícola
 - 40,43% PFGB
 - 57,6% Jornales
- **Explotación Agropecuaria promedio productor, 100% propietarios de los predios:**
 - Área: 9,71 has.
 - Cultivo: 1,87 has.
 - Pastos 0,88 has.
 - Rastrojo 2,73 has
 - Monte 4,23 has.
- **Cultivos principales:**
 - Cacao – Plátano – Maíz - Yuca

PLAN SOCIAL

- **Control de riesgos sociales.**
 - Consolidación del capital social.
 - Participación activa de los productores en las instancias de gobierno, democratización y empoderamiento.
 - Visión empresarial del negocio.
 - Manejo empresarial del cultivo, utilizando adecuadamente herramientas para manejo y control de la productividad.
 - **Desarrollo de oportunidades.**
 - Fortalecer relaciones comerciales, entre los aliados comerciales y los productores.
 - Lograr vincular a los aliados comerciales, en relaciones a largo plazo.
 - **Coordinador social**
- Costo: \$ 28.123.000**
- Financiación:**
- | | |
|-------------------|--------------|
| Acción Social | \$ 4.434.000 |
| Incentivo Modular | \$23.689.000 |



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia

PROPUESTA TÉCNICA



METAS

- Desarrollar un programa de sostenimiento de 208,5 Has de cacao con orientación orgánica, en un arreglo agroforestal, con 1.7 ha por familia beneficiaria.
- Producción esperada de 1.125 kilos de cacao por hectárea año a partir del quinto año (5), representados en un 50% de calidad premio y 48% en corriente y 2% en pasilla.
- Mejorar el beneficio de cacao, a través de la construcción de un beneficiadero por productor, compuesto por un fermentador tipo escalera y un secador tipo marquesina solar.
- Cumplimiento de calidad en cacao según la NTC - 1252

PLAN DE ASISTENCIA TÉCNICA

- Visitas de asistencia técnica a cada finca para aplicar la propuesta técnica para el manejo del cultivo.
- Realización de actividades grupales orientadas a capacitar a los beneficiarios en elaboración y desarrollo de planes de fertilización orgánica; elaboración y desarrollo de planes de manejo integrado de plagas y enfermedades, desarrollo de actividades de cosecha y poscosecha.
- Direccionamiento en la construcción de la infraestructura para el manejo de poscosecha en cada predio.

Costo: \$67.200.000

Financiación:

ACCION SOCIAL	\$43.200.000
CNCH	\$24.000.000



EVALUACIÓN AMBIENTAL

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



Valoración de los impactos ambientales negativos de la alianza: Bajos

Plan de Manejo Ambiental

- **Difusión e implementación de prácticas agrícolas y ambientales con la exigencia de salvaguardias ambientales y CODECHOCÓ.**
Implementación de prácticas conservacionistas de bosque, aguas y suelo.
Implementación de prácticas restrictivas en el manejo del cultivo.
- **Difusión e implementación del Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades - MIPE.**
Control natural, control biológico, control cultural, control mecánico.
- **Manejo integrado de residuos sólidos y líquidos.**
Disposición adecuada de los residuos sólidos y líquidos.
Construcción y manejo adecuado de la compostera.

Costo

\$11.480.000

Financiación

Acción Social \$11.480.000



MERCADO

En Colombia la oferta de cacao es menor que la demanda. Se estima que las grandes procesadoras, importan entre 7.000 y 10.000 toneladas. La demanda nacional tiene un déficit de cacao para procesar de 10.000 toneladas año, aproximadamente; según estadísticas de FEDECACAO DEL 2007.

En los últimos 5 años, el cacao no ha experimentado bajas significativas, el precio promedio entre los años 2003 y 2007 está por encima de los \$4.100 por kilo, mostrando una tendencia al alza. El precio interno del cacao en febrero 2009 se ubicó en \$4.600 por kilo La gráfica muestra las variaciones del precio del cacao a nivel nacional.

La Alianza cuenta con la Compañía Nacional de Chocolates S.A. como Aliado Comercial, la cual cuenta con experiencia en acuerdos comerciales con pequeños productores, actualmente participa como comercializador en alianzas productivas y está dispuesta a firmar un contrato de comercialización bajo un esquema claro y serio.

CNCh, cuenta con gran experiencia como procesadora de cacao y con una reconocida solidez económica y financiera para adquirir la producción de la alianza. Adicionalmente, se ha vinculado al proyecto, con aportes en capacitación técnica a la asociación en el manejo poscosecha.

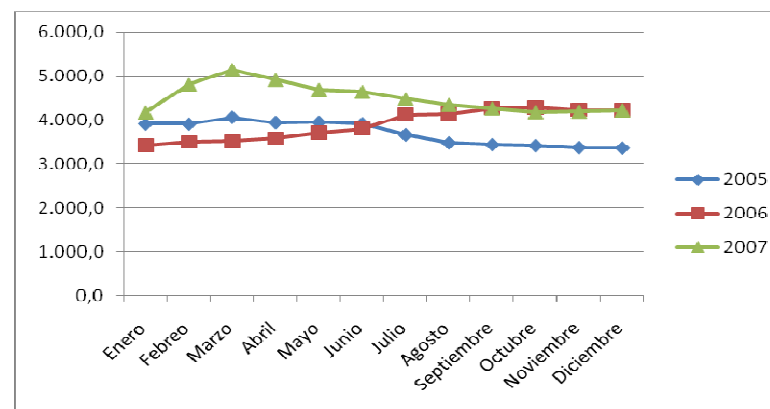


Gráfico. Precio mensual por Tonelada, años 2005 – 2007
Fuente: FEDECACAO



Producción Esperada y Precio

UPT

1 Ha

	AÑOS						
	0	1	2	3	4	6...20	
Producción cacao (kilos)	35	300	600	750	900	1.125	1.125

PRODUCTOR

1.7 Has

	AÑOS						
	0	1	2	3	4	6...20	
Producción cacao (kilos)	60	510	1.020	1.275	1.530	1.913	1.913

ALIANZA

208,5 Has

	AÑOS						
	0	1	2	3	4	6...20	
Producción cacao (kilos)	7.298	62.550	125.100	156.375	187.650	234.563	234.563

	Unidad	Valor
Promedio calidad	KILO	\$ 4.489
PREMIO	KILO	\$ 4.634
CORRIENTE	KILO	\$ 4.413
PASILLA	KILO	\$ 2.701

- El cacao puesto en la bodega de CNCh en Medellín.
- Pago de contado.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



INGRESOS MENSUAL PROMEDIO POR PRODUCTOR

Cifras en pesos

	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5 - 20	PROMEDIO
INGRESO / MES		\$ 771.768	\$ 853.118	\$ 934.468	\$ 1.056.493	\$ 1.003.616
FLUJOS DE LA ALIANZA	\$ 11.227	\$ 148.500	\$ 235.501	\$ 308.375	\$ 417.687	\$ 369.330
MANO DE OBRA ALIANZA*	\$ 64.980	\$ 90.407	\$ 84.756	\$ 93.232	\$ 105.945	\$ 101.425
ARRIENDO TIERRAS	\$ 28.252	\$ 28.252	\$ 28.252	\$ 28.252	\$ 28.252	\$ 28.252
OTRAS ACTIVIDADES **	\$ 504.609	\$ 504.609	\$ 504.609	\$ 504.609	\$ 504.609	\$ 504.609

* La valoración de la mano de obra y del arriendo de tierras con que cuentan los productores no representan un flujo real de efectivo por parte del productor .

** Fuente: Componente social - Estudio de Preinversión

NOTA: No se tuvo en cuenta el flujo 0 , puesto que son negativos (los ingresos no cubren los costos) y porque este déficit está cubierto con cofinanciación.



PLAN DE NEGOCIOS

Flujo Projectado Alianza

Cifras en Miles de Pesos

ACTIVIDADES	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5 - 20
INGRESOS						
CACAO	\$ 0	\$ 280.803	\$ 561.606	\$ 702.008	\$ 842.410	\$ 1.053.012
TOTAL INGRESOS	\$ 0	\$ 280.803	\$ 561.606	\$ 702.008	\$ 842.410	\$ 1.053.012
COSTOS	\$ 1.040.486	\$ 264.233	\$ 342.420	\$ 354.409	\$ 387.248	\$ 436.506
MANO DE OBRA	\$ 133.440	\$ 95.910	\$ 133.440	\$ 125.100	\$ 137.610	\$ 156.375
INSUMOS	\$ 18.765	\$ 21.893	\$ 25.020	\$ 26.584	\$ 28.148	\$ 30.493
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 625.355	\$ 146.430	\$ 183.960	\$ 202.725	\$ 221.490	\$ 249.638
OTRAS INVERSIONES	\$ 262.927	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
PLAN AMBIENTAL	\$ 11.480					
PLAN SOCIAL	\$ 28.123					
OGA	\$ 58.464					
GERENTE ALIANZA	\$ 6.000					
GASTOS DE LEGALIZACIÓN	\$ 266					
TOTAL EGRESOS	\$ 1.144.820	\$ 264.233	\$ 342.420	\$ 354.409	\$ 387.248	\$ 436.506
FLUJO NETO	\$ -1.144.820	\$ 16.571	\$ 219.186	\$ 347.599	\$ 455.162	\$ 616.506



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



Apoyo
Alianzas
Productivas

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

ACTIVIDADES Y FUENTES DE FINANCIACIÓN (Miles de pesos)

ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTORES APROCAFA	GOBERNACIÓN DEL CHOCÓ	NACIONAL DE CHOCOLATES	ACCION SOCIAL	INCENTIVO MODULAR
MANO DE OBRA	\$ 133.440	\$ 85.904	\$ 20.000	\$ 0	\$ 27.536	\$ 0
CONTROL MANUALDE MALEZAS	\$ 83.400	\$ 35.864	\$ 20.000		\$ 27.536	
CONTROL FITOSANITARIO	\$ 12.510	\$ 12.510				
FERTILIZACIÓN ORGÁNICA	\$ 20.850	\$ 20.850				
PODA SOMBRIO	\$ 8.340	\$ 8.340				
PODAS Y DESCHUPONADAS	\$ 8.340	\$ 8.340				
COSECHA Y BENEFICIO DE CACAO	\$ 0	\$ 0				
INSUMOS	\$ 18.765	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 18.765
PARA BIOFERTILIZANTES	\$ 12.510					\$ 12.510
PARA BIOINSEPTICIDAS	\$ 6.255					\$ 6.255
EMPAQUES FIQUE	\$ 0					\$ 0
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 625.355	\$ 558.155	\$ 0	\$ 24.000	\$ 43.200	\$ 0
TRANSPORTE INSUMOS	\$ 0					
TRANSPORTE COSECHA	\$ 0					
PLAN TECNICO (AT Y TTE)	\$ 67.200			\$ 24.000	\$ 43.200	
ARRIENDO DE TIERRAS	\$ 41.700	\$ 41.700				
VALOR CULTIVO	\$ 516.455	\$ 516.455				
OTRAS INVERSIONES	\$ 262.927	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 36.850	\$ 226.077
CAJON FERMENTADOR	\$ 33.210					\$ 33.210
MARQUESINA	\$ 147.096					\$ 147.096
KIT DE HERRAMIENTAS	\$ 11.070					\$ 11.070
DOTACIÓN BODEGA	\$ 5.940				\$ 5.940	
ADECUACIÓN BODEGA	\$ 65.611				\$ 30.910	\$ 34.701
PLAN AMBIENTAL	\$ 11.480				\$ 11.480	
PLAN SOCIAL	\$ 28.123				\$ 4.434	\$ 23.689
OGA	\$ 58.464					\$ 58.464
GERENTE ALIANZA	\$ 6.000					\$ 6.000
DESCUENTO	\$ 6.500				\$ 6.500	
GASTOS DE LEGALIZACIÓN	\$ 266	\$ 266				
TOTAL INVERSIONES	\$ 1.151.320	\$ 644.325	\$ 20.000	\$ 24.000	\$ 130.000	\$ 332.995
PARTICIPACIÓN	100%	56%	2%	2%	11%	29%

IM POR PRODUCTOR \$ 2.707



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



RENTABILIDAD DE LA ALIANZA

INDICADOR	PRODUCTOR	ALIANZA
TIR	33,0%	30,0%
VPN*	19,7	2.313,8
TIO	12%	12%

* Millones de pesos

ANALISIS DE SENSIBILIDAD

SENSIBILIDAD	ALIANZA		PUNTO DE EQUILIBRIO	
	BASE	TIR	EQUILIBRIO	TIR
PRECIOS	100%	30,0%	32,0%	15%
VOLUMEN DE PRODUCCIÓN	100%		32,0%	
COSTOS DE PRODUCCIÓN	100%		47,0%	